

OFFRE DE STAGE (MASTER 2 OU EQUIVALENT)

Sujet du stage : Structuration de coûts en agroécologie *via* le cadre conceptuel du modèle CARE (Comprehensive Accounting in Respect of Ecology)

Affectation : CIRED (Centre International de Recherche sur l'Environnement et le Développement) et AgroParisTech

Encadrement du stage : Chaire « Comptabilité écologique » (en particulier, Alexandre Rambaud, co-responsable de la chaire, en lien avec les doctorant-e-s associé-e-s à la chaire travaillant sur un sujet connexe)

Terrain : Stage dans le cadre du Groupe Rocher (partenaire de la chaire « Comptabilité Ecologique ») – quelques déplacements sur le site de La Gacilly

Durée : 6 mois (à partir de mi-janvier ou février)

Contexte et missions.

Le Groupe Rocher et le site de La Gacilly

Le Groupe Rocher s'est construit à partir du terroir Breton de La Gacilly et s'y est développé dans une véritable dynamique écosystémique. Cette volonté de compréhension et de préservation du végétal peut être illustrée par de nombreuses démarches concrètes déjà mise en place sur nos différentes entités agronomiques : le jardin botanique, lié aux BGCI (Botanic Gardens Conservation International), est actif sur la connaissance des espèces et des graines ; les plantations de haies champêtres avec les différents partenaires locaux aux côtés de l'AFAC permettent de redessiner progressivement un bocage protecteur essentiel pour affronter les évolutions climatiques ; les cultures végétales de plantes à fleur du Groupe, sur environ 100 Ha, en mode bio, sont aussi un terrain de compréhension et de confrontation réelle aux performances économiques agricoles. Ce site n'est pas seulement un outil de préservation de la biodiversité ou de communication, il est également le lieu de production des plantes utilisées dans les produits cosmétiques du Groupe Rocher. Il est donc naturellement le centre et la première étape de son modèle d'affaire, en tant que groupe distributeur / producteur.

Le modèle CARE

Le modèle CARE (Rambaud & Chenet, 2021; Rambaud & Feger, 2020), développé, théorisé et expérimenté depuis 2013, est porté par une communauté (scientifiques, académiques, professionnels, ONG, *etc.*), fédérée par la chaire de recherche « Comptabilité Ecologique »¹, au niveau de la recherche, et par le CERCES², au niveau des professionnels et des ONG.

Cette communauté donne lieu à plusieurs groupes de travail dédiés, à des projets de promotion d'outils en soutenabilité forte (tel que le « Lab Capital Naturel »³) et à diverses expertises/développements de terrain. A ce jour, environ 20 missions CARE ont été conduites et 10 programmes de recherche (thèse ou autre) travaillent sur des expérimentations de ce

¹ Chaire de la Fondation AgroParisTech (Fondation reconnue d'utilité publique). Partenaires académiques : AgroParisTech, Université Paris-Dauphine, Université de Reims Champagne-Ardenne, Institut Louis Bachelier / Partenaires mécènes : Ministère de la Transition Ecologique, Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables, Cœur d'Essonne Agglomération, CDC Recherche, CDC Biodiversité, LVMH, Groupe Rocher, Vertigo Lab, La Dame A La Licorne / <https://www.chaire-comptabilite-ecologique.fr/>

² Cercle des Comptables Sociaux et Environnementaux. Cette association contient notamment le Centre de Développement Méthodologique de CARE. Son comité de partenaires regroupe 11 organisations (Entreprises, ONG, cabinets, organisations publiques).

³ <https://www.lesechos.fr/idees-debats/cercle/opinion-reorienter-leconomie-vers-la-conservation-de-la-nature-1344117>

modèle. CARE est un cadre conceptuel comptable, explorant scientifiquement la convergence entre comptabilité « classique » et enjeux de préservation écologique (via la notion de bons états écologiques) ainsi qu'une méthodologie, logiquement déduite de ce cadre conceptuel. Méthodologiquement, CARE restructure les tableaux de bord, les indicateurs, le modèle d'affaires, la compréhension de la création de valeur, du chiffre d'affaires et de la chaîne de valeur, le bilan/compte de résultat et les performances de l'organisation, articulant des comptabilités biophysiques et une comptabilité intégrée finale, connectée à la comptabilité financière de l'organisation. Le modèle CARE connecte enfin enjeux financiers et extra-financiers sur la base de l'intégration des coûts de conservation des bons états écologiques dans le bilan et le compte de résultat.

Dans ce contexte, l'étudiant-e participera à la structuration des coûts des pratiques agroécologiques (rotation allongée grâce à des partenariats avec des agriculteurs, couverts végétaux, haies gérées durablement, valorisation des zones humides, zones de maintien de la végétation spontanée, augmentation de la matière organique et de la vie des sols, travail en réseau avec d'autres agriculteurs, participation au développement du territoire, tutorat auprès de porteurs de projets d'installation,...) au niveau du Groupe Rocher (La Gacilly), en se fondant sur le cadre conceptuel offert par CARE.

Elle/il appuiera également les équipes de recherche de la chaire sur la question des coûts et des bons états écologiques dans le cadre du sol et contribuera au développement méthodologique de CARE.

Ce stage s'inscrit dans le cadre de différents travaux de thèse en cours de la chaire Comptabilité Ecologique sur ce type d'enjeux – la/le stagiaire travaillera en relation avec les doctorant-e-s concerné-e-s.

L'étudiant-e sera ainsi inséré-e dans le réseau de recherche de la chaire, que ce soit au niveau des doctorant-e-s, des chercheu-r-se-s ou des acteurs rattachés (partenaires de la chaire – dont le Groupe Rocher, etc.). Elle/il participera aux séminaires de la chaire dédié à CARE et aux formations sur ce modèle.

Profil et compétences attendus :

- Master 2 Recherche ou Pro (ou équivalent) avec un profil en économie/gestion et/ou en RSE/DD
- Intérêt pour les approches multidisciplinaires / bonnes capacités à appréhender, assimiler et connecter plusieurs disciplines
- Intérêt pour la comptabilité et pour l'agroécologie
- Esprit de synthèse et d'analyse requis
- Bonnes capacités rédactionnelles
- Compétences en informatique éventuelles

CV et lettre de motivation à envoyer à

Alexandre Rambaud (alexandre.rambaud@agroparistech.fr) et Aurélien Oosterlinck (aurelien.oosterlinck@agroparistech.fr) avant le 15 janvier.