

## OFFRE DE STAGE – PRE-ETUDE CARE (MASTER 2 OU ÉQUIVALENT)

**Sujet du stage :** Pré-étude visant une mise en œuvre de la comptabilité socio-environnementale CARE (Comprehensive Accounting in Respect of Ecology)

**Affectation :** CIRED (Centre International de Recherche sur l'Environnement et le Développement) et AgroParisTech

**Encadrement du stage :** Chaire « Comptabilité écologique » (en particulier, Alexandre Rambaud, co-directeur de la chaire, Clément Morlat, coordinateur scientifique de la chaire, en lien avec les doctorant-e-s associé-e-s à la chaire travaillant sur un sujet connexe)

**Terrain :** Direction Organisation et Moyens du Groupe ARKEA Crédit Mutuel

**Durée :** 6 mois (à partir de mi-janvier ou février), avec suivi soit en direct, soit sur enregistrements de la formation à CARE de début janvier (13, 17 et 19 janvier) - <https://www.cerces.org/formations-introductives>

### Contexte et missions.

La “Trajectoire Immobilier Durable” est l'une des sept initiatives transverses du plan stratégique "Transitions 2024" du groupe ARKEA. Elle vise à faire évoluer collectivement la prise en compte des enjeux de transitions environnementale et sociétale dans la réalisation de nos activités immobilières. Elle couvre toutes les activités du groupe en lien avec l'immobilier (des financements à l'exploitation de nos sites en passant par les investissements, assurances, bailleur social, ...) avec une double ambition de servir l'exemplarité du groupe et l'accompagnement de nos parties prenantes. Dans ce cadre, la Direction Organisation et Moyens du Groupe propose de tester la mise en œuvre de la méthodologie “CARE” pour mieux éclairer la durabilité de son exploitation immobilière et tirer par ailleurs des enseignements pouvant alimenter les autres activités. En amont de cette mise en œuvre, une pré-étude est à réaliser.

Les pré-études CARE constituent des travaux exploratoires et préliminaires dans le but de conduire à de futurs déploiements de CARE dans ou en lien avec l'organisation (comme un programme de recherche lié à CARE, ou une mission de mise en œuvre de CARE).

En particulier, leurs finalités sont :

- Acculturation des équipes des organisations concernées à CARE ;
- Mise en évidence des apports de CARE en interne des organisations concernées ;
- Détermination des acteurs pertinents pour une future recherche ou mission ;
- Prédétermination des informations disponibles ou non
- Facilitation d'une recherche ou mission CARE à termes

### *Le modèle CARE*

Le modèle CARE (Rambaud & Chenet, 2021; Rambaud & Feger, 2020), développé, théorisé et expérimenté depuis 2013, est porté par une communauté (scientifiques, académiques,

professionnels, ONG, *etc.*), fédérée par la chaire de recherche « Comptabilité Ecologique »<sup>1</sup>, au niveau de la recherche, et par le CERCES<sup>2</sup>, au niveau des professionnels et des ONG.

Cette communauté donne lieu à plusieurs groupes de travail dédiés, à des projets de promotion d'outils en soutenabilité forte (tel que le « Lab Capital Naturel »<sup>3</sup>) et à diverses expertises/développements de terrain. A ce jour, environ 20 missions CARE ont été conduites et 10 programmes de recherche (thèse ou autre) travaillent sur des expérimentations de ce modèle. CARE est un cadre conceptuel comptable, explorant scientifiquement la convergence entre comptabilité « classique » et enjeux de préservation écologique (via la notion de bons états écologiques) ainsi qu'une méthodologie, logiquement déduite de ce cadre conceptuel. Méthodologiquement, CARE restructure les tableaux de bord, les indicateurs, le modèle d'affaires, la compréhension de la création de valeur, du chiffre d'affaires et de la chaîne de valeur, le bilan/compte de résultat et les performances de l'organisation, articulant des comptabilités biophysiques et une comptabilité intégrée finale, connectée à la comptabilité financière de l'organisation. Le modèle CARE connecte enfin enjeux financiers et extra-financiers sur la base de l'intégration des coûts de conservation des bons états écologiques dans le bilan et le compte de résultat.

Dans ce contexte, l'étudiant-e :

- Investiguera les possibilités de réalisation d'un pilote CARE sur le bâtiment "pôle tertiaire" du groupe ARKEA,
- Étudiera la cohérence avec les réglementations en vigueur<sup>4</sup>,
- Confrontera les résultats aux pratiques existantes du groupe ARKEA pour en tirer des conclusions utiles à l'amélioration de leurs pratiques et stratégies
- Identifiera des liens entre la mise en œuvre de CARE et différentes méthodologies déjà mobilisées par le groupe ARKEA (SBTN<sup>5</sup>, ZAN<sup>6</sup>, comptabilité carbone, ...)

Ce stage s'inscrit dans le cadre :

- de diagnostics et d'études préalablement menés par le groupe ARKEA
- de précédents travaux de mémoire de fin d'étude, qui pourront être mobilisés ;
- de différents travaux de thèse en cours de la chaire Comptabilité Ecologique sur ce type d'enjeux – la/le stagiaire travaillera en relation avec les doctorant-e-s concerné-e-s – ;
- des enjeux de développement du CERCES (Cercle des Comptables Sociaux et Environnementaux) – la/le stagiaire travaillera en relation avec cette association.

---

<sup>1</sup> Chaire de la Fondation AgroParisTech (Fondation reconnue d'utilité publique). Partenaires académiques : AgroParisTech, Université Paris-Dauphine, Université de Reims Champagne-Ardenne, Institut Louis Bachelier / Partenaires mécènes : Ministère de la Transition Ecologique, Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables, Cœur d'Essonne Agglomération, CDC Recherche, CDC Biodiversité, LVMH, Groupe Rocher, Grand Port Autonome de La Rochelle, Crédit Mutuel Arkéa, Vertigo Lab, La Dame A La Licorne / <https://www.chaire-comptabilite-ecologique.fr/>

<sup>2</sup> Cercle des Comptables Sociaux et Environnementaux. Cette association contient notamment le Centre de Développement Méthodologique de CARE. Son comité de partenaires regroupe 11 organisations (Entreprises, ONG, cabinets, organisations publiques).

<sup>3</sup> <https://lab-capital-naturel.fr/>

<sup>4</sup> Notamment la démarche RE2020 applicable aux bâtiments neufs (analyse en cycle de vie des bâtiments et indice de réchauffement climatique notamment) et certification "Breeam in use" (notamment le volet biodiversité)

<sup>5</sup> Science Based Targets Network

<sup>6</sup> Zéro Artificialisation Nette

L'étudiant-e sera ainsi inséré-e dans le réseau de recherche de la chaire et dans le réseau du CERCES.

**Profil et compétences attendus :**

- Master 2 Recherche ou Pro (ou équivalent) avec un profil en économie/gestion et/ou en RSE/DD
- Intérêt pour les approches multidisciplinaires / bonnes capacités à appréhender, assimiler et connecter plusieurs disciplines
- Intérêt pour la comptabilité, pour l'écologie, pour le reporting extra-financier
- Esprit de synthèse et d'analyse requis
- Bonnes capacités rédactionnelles
- Compétences en informatique éventuelles

CV et lettre de motivation à envoyer à

Alexandre Rambaud ([alexandre.rambaud@agroparistech.fr](mailto:alexandre.rambaud@agroparistech.fr)) et Aurélien Oosterlinck ([aurelien.oosterlinck@agroparistech.fr](mailto:aurelien.oosterlinck@agroparistech.fr)) avant le 15 janvier.